

# strategische Controlling-Tools (Balanced Scorecard u.a.)

Termin/e

Plätze verfügbar: 12.11.2024, 08:00 - 13:00 Uhr

WebSeminar

Teilnahmeentgelt

**149 EUR**

Mit der Anmeldung erwerben Sie eine Teilnahmelizenz. Die Teilnahme am WebSeminar ist der namentlich genannten und angemeldeten Person gestattet.

Erfahren Sie, wie die Verbindung von finanziellen und nicht-finanziellen Kennzahlen dabei hilft, Ziele zu setzen, Fortschritte zu verfolgen und die Leistungsfähigkeit der Verwaltung zu verbessern. Bereiten Sie sich darauf vor, Ihre Fähigkeiten im kommunalen Controlling zu vertiefen und die Effektivität Ihrer Verwaltung zu steigern.

Dozierende/r

Uwe Vater

## Inhalt

---

Kennzahlen

- Grundlegende Kennzahlen im kommunalen Umfeld
- Bestimmung verschiedener Kennzahlen für eine Balanced

Scorecard

Balanced Scorecard (BSC)

- Grundlagen der BSC
- die „vier“ Perspektiven
- Beispiel einer BSC im kommunalen Umfeld
- Interpretation und Einsatzmöglichkeiten der Balanced

Scorecard

- Erarbeitung einer eigenen Balanced Scorecard

Benchmark / Stärken-Schwächen-Analyse / SWOT

- Was ist Benchmarking? Sinn und Zweck?
- Grundlagen der Stärken-Schwächen-Analyse
- Grundlagen der SWOT- Analyse
- Interpretation und Analyse der Ergebnisse
- Durchführung einer SWOT-Analyse für Ihre Kommune

## Nutzen

---

Die KomHKVO sieht vor, dass die kommunalen Körperschaften eine Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) und ein Controlling mit einem unterjährigen Berichtswesen einsetzen. Diese rechtliche Anforderung sollte aber nicht der einzige Grund für die Einführung dieser Instrumente sein. Vielmehr können die KLR und das darauf aufbauende Controlling – richtig und individuell implementiert – eine effektive und effiziente Unterstützung der Verwaltungssteuerung sein.

In diesem 1/2-tägigen Seminar lernen Sie für die Balanced Scorecard mögliche Kennzahlen kennen und entwickeln beispielhaft eine Balanced Scorecard für Ihre Kommune.

## **Zielgruppe**

---

Verwaltungsangehörige, die dezentrale Haushaltssachbearbeitung und Buchhaltungsarbeiten durchzuführen haben, Mitarbeiter:innen aus Kämmerei, Controlling, Rechnungsprüfungsamt, Kommunalaufsicht

## **Arbeitsmittel und Methodik**

---

Information mit Diskussion und Übungen

## **Hinweise**

---

## **Anmeldung**

---

Sie können sich bis zu zwei Werktage vor der Veranstaltung zu dem WebSeminar anmelden, solange die Höchstteilnahmezahl nicht erreicht ist. Sieben Tage vor der Veranstaltung wird darüber entschieden, ob das WebSeminar stattfinden wird. Eine kostenfreie Abmeldung ist danach nicht mehr möglich.

## **Kontakt**

---

Frau Nicol Schmidt

Telefon: 0511 1609-2812

E-Mail: nicol.schmidt(at)nsi-hsvn.de